



Verantwoordelijkheden van de bestuurder

Als bestuurder ben je eindverantwoordelijke voor de digitale veiligheid van jouw organisatie. Dat betekent dat digitale veiligheid, net als andere aspecten van de bedrijfsvoering zoals vastgoed en fysieke veiligheid, op de bestuurstafel moet liggen.

Natuurlijk wil je dat de digitale veiligheid op orde is. Om de (digitale) veiligheid van, en continuïteit van zorg aan je cliënten te garanderen. Maar ook om een crisis, boetes en ongewenste media-aandacht, zoals eerder bij het [OLVG ziekenhuis](#), te voorkomen. Waarvoor ben je dan eindverantwoordelijke en wat houdt dat in? Het gaat om de onderstaande aspecten:

- **Borgen van risicomanagement**

Dit is een cyclisch en iteratief proces dat in de beleidscyclus hoort te worden opgenomen.

▶ Kijk video 1: ['Beleid en bestuur'](#)

- **Inrichten van een veiligheidsteam**

Benoem functies als een CISO (Chief Information Security Officer), de FG (functionaris Gegevensbescherming), en zorg voor een onafhankelijk adviseur, bijvoorbeeld door de controller.

▶ Kijk video 2: ['Rollen en functies'](#)

- **Keuzes maken: wat past binnen jouw organisatie**

Voer zowel intern als met samenwerkingspartners en leveranciers het gesprek over risico's en bijbehorende maatregelen.

▶ Kijk video 3: 'Balans' (link volgt)

- **Vergroten van het bewustzijn in de organisatie en agenderen van het thema**

Digitale veiligheid vraagt om veilig gedrag van alle medewerkers. Informatiebeveiliging is ook leren, blijven en verbeteren. Zorg voor een veilige en open cultuur. Een cultuur waarin medewerkers zich vrij voelen om risico's en incidenten bij de juiste personen te melden.

▶ Kijk video 4: 'Bewustzijn in de organisatie' (link volgt)

- **Controleren en evalueren**

Monitoring en controle hoort niet alleen in praktische zin plaats te vinden, maar ook op de bestuurstafel. Het gaat dan om beleid en risicomanagement aan de hand van managementrapportages over incidenten en bijbehorende evaluaties. Maar ook monitoring voordat er iets gebeurt, door bijvoorbeeld testen van je eigen veiligheid en het bewustzijn van je medewerkers.

▶ Kijk video 3: 'Balans' en video 5: 'Monitoring' (link volgt)

- **En als er toch iets gebeurt: crisismanagement**

Groot of klein: je kunt je voorbereiden op een veiligheids crisis. Onder andere door een crisisstructuur in te richten en een communicatieplan klaar te hebben liggen zodat snel inzichtelijk is welke acties er ondernomen moeten worden.

▶ Kijk video 6: 'Crisis' (link volgt)